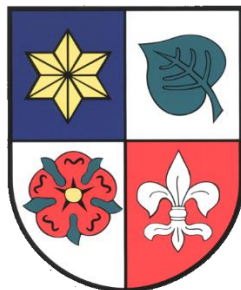


Aktualizace PROGRAMU ROZVOJE MĚSTA PLASY



včetně Akčního plánu Závěrečná zpráva komise

Materiál předkládá Radě města Plasy a Zastupitelstvu města Plasy dočasná komise pro aktualizaci Strategického plánu ve složení:

Ing. Jiří Prantner, Bc. Tomáš Kouba, Ing. František Zídek, Mgr. Michal Škop, Ph.D. , Mgr. Miloslav Hurt, Mgr. Vladimír Dlouhý

V Plasích dne 31.10.2018

V tomto materiálu jsou promítnuty výstupy:

- z prvního Veřejného projednání ze dne 30.5.2018 a
- z druhého Veřejného projednání ze dne 25.10.2018.

První a druhé Veřejné projednání – moderovala společnost Centrum pro komunitní práci západní Čechy



1	<u>VYHODNOCENÍ REALIZACE PROGRAMU ROZVOJE MĚSTA PLASY.....</u>	3
1.1	ŘÍZENÍ PROGRAMU	3
1.2	PŘÍPRAVA A REALIZACE PROJEKTŮ.....	3
1.3	HODNOCENÍ REALIZACE PROGRAMU	3
1.4	AKTUALIZACE PROGRAMU	3
2	<u>AKTUALIZACE PROGRAMU.....</u>	4
2.1	VIZE MĚSTA PLASY DO ROKU 2027 – BEZE ZMĚNY	4
2.2	AKTUALIZACE INDIKÁTORŮ VÝVOJE MĚSTA PLASY UVEDENÝCH VE STRATEGICKÉM DOKUMENTU	4
2.3	AKTUALIZACE SWOT ANALÝZY.....	5
2.4	PROGRAM ROZVOJE MĚSTA – NAVRŽENÉ ÚPRAVY	6
3	<u>AKTUALIZACE AKČNÍHO PLÁNU.....</u>	9
4	<u>ZÁVĚREČNÉ SHRNTÍ</u>	10



1 Vyhodnocení realizace Programu rozvoje města Plasy

Naplňování Programu rozvoje města Plasy (dále jen Programu) vyžaduje následující činnosti:

- Řízení Programu
- Přípravu a realizace projektů
- Monitorování Programu
- Aktualizace Programu

1.1 Řízení Programu

Strategické řízení Programu je plně v kompetenci samosprávných orgánů města, tj. Zastupitelstva města a Rady města. Strategické řízení realizace Programu bylo v kompetenci člena Rady města (Radní pro Program - *radní odpovědný za rozvojové projekty a dotace*). Ten zodpovídá především za činnosti spojené s aktualizací programu, vč. monitorování jeho plnění.

Do strategického řízení Programu je účelné zapojit širší okruh osob než jen členy Zastupitelstva. Tento krok je významný pro udržení zájmu o Program a aktivní zapojení různých organizací a osob do jeho realizace. Tento požadavek je vhodné spojit s pokračováním fungování struktury, která byla vytvořena pro přípravu Programu, tj. Řídící skupina a odborné skupiny pro jednotlivá témata.

Operativní řízení realizace Programu, tj. především přípravu a realizaci projektů a dalších aktivit Programu, zajišťoval starosta ve spolupráci s tajemníkem městského úřadu.

1.2 Příprava a realizace projektů

Příprava a realizace projektů je spojena především s technickou přípravou investic, s financováním investičních akcí, vč. jejich rozpočtování a zajištění externích finančních zdrojů, s výběrem dodavatelů investic a s další investorskou činností. Za tím účelem starosta města spolupracoval s tajemníkem a s některými dalšími pracovníky městského úřadu.

Jedním z výstupů operativního řízení realizace Programu je sledování stavu přípravy a realizace projektů, To probíhalo na úrovni Rady města a Finančního výboru.

1.3 Hodnocení realizace Programu

Pro zajištění dostatečného množství informací pro řízení Programu je nezbytné provádět monitorování Programu, tzv. hodnocení realizace Programu. To má podobu zprávy, která je projednána s občany a v orgánech města (Rada města, Zastupitelstvo města)

Přípravu zprávy zajišťuje Radní pro Program. Hodnocení realizace Programu musí být projednáváno tak, aby ho Zastupitelstvo města projednalo jako podklad rozpočtu pro následující kalendářní rok (prioritní aktivity na nejbližší období).

1.4 Aktualizace Programu

Proces aktualizace Programu probíhá jednorázově a předpokládá větší zapojení veřejnosti a dalších subjektů, tj. uplatnění podobných principů jako při tvorbě Programu. V tomto případě bylo zvoleno období 3 let.

Aktualizace Programu vychází z hodnocení realizace programu, která se podrobněji zabývá výsledky, popř. dopady dokončených projektů a změnami vnějších podmínek.



2 Aktualizace Programu

2.1 Vize města Plasy do roku 2027 – beze změny

Ve městě Plasy na první pohled upoutá **opravený celý areál kláštera**. Areál poskytuje **širokou nabídku aktivit** pro obyvatele, návštěvníky města, školy, univerzity i další instituce propojujících osobní prožitky a nové způsoby vzdělávání.

V areálu kláštera funguje **informační centrum** poskytující informace zájemcům nejen o městě, ale také o blízkém i širším okolí. Toto místo je východiskem pro poznávání přírodních a kulturních hodnot regionu. K tomu město vytvořilo ve spolupráci s okolními městy a obcemi **ucelený systém naučných a tematických turistických tras pro různé druhy dopravy**, který kombinuje tradiční i moderní formy poskytování informací o atraktivitách v území.

V areálu kláštera a v nejbližším okolí je vytvořeno také další **zázemí pro rostoucí počet návštěvníků** (parkování, občerstvení, ubytování, oddych). Tyto nové aktivity v cestovním ruchu vedly k **rozvoji navazujících služeb** a k vytvoření nových pracovních příležitostí atraktivních také pro mladé a vzdělané. Pro nové služby byly využity i dříve **zanedbané objekty** ve městě a jeho částech, které **se podařilo revitalizovat**.

Na klášter navazuje **upravená Plzeňská ulice, která je osou města** s širokou nabídkou obchodů a služeb pro obyvatele i návštěvníky. Jde o živý a atraktivní městský prostor s preferencí pěších, neboť dříve silně zatěžující tranzitní doprava byla převedena na **nový obchvat silnice I/27**. Obyvatelé města i jeho částí mohou ocenit **příjemné a dostupné bydlení**, kvalitní infrastrukturu a **upravená veřejná prostranství**. Ve městě je možné využít nadstandardní rozsah zdravotních a sociálních služeb.

Pro obyvatele je zajímavá možnost **vzdělávání od předškolního až po střední stupeň**, vč. pestré nabídky zájmového vzdělávání. To do města přivádí mladé i ze širšího okolí. Vzdělávací aktivity jsou zaměřeny na **poznávání místního přírodního a kulturního dědictví**, což posiluje vztah obyvatel k městu a jeho okolí. Také město při přípravě a realizaci rozvojových aktivit důsledně respektuje **zachování a rozvíjení přírodních a kulturních hodnot území a aktivní zapojení občanů**.

2.2 Aktualizace indikátorů vývoje města Plasy uvedených ve strategickém dokumentu

Sledované období je od roku 2014 do 2017, rok 2018 byl aktualizován společností Regionální rozvojová agentura Plzeňského kraje. o.p.s. v srpnu 2018 u těch ukazatelů, u kterých jsou údaje 2018 známy.

Index změny počtu obyvatel	↗	Dopad na služby, školství
Intenzita bytové výstavby	↘	Lze očekávat změnu – dopad I/27
Podíl cizinců	↗	Otázka bezpečnosti – potenciální riziko
Podíl obyvatel do 14 let	↗	Dopad na školství, mimoškolní aktivity
Počet žáků základních škol na 100 obyvatel do 14 let	→	Očekává se ale nárůst
Podíl obyvatel ve věku 65 a více let	↗	Sociální a zdravotní služby by měly kopírovat trend
Počet zaměstnaneckých pracovních míst na 100 obyvatel v produktivním věku	↗	Všeobecný trend, ale může dojít poklesu
Počet ekonomických subjektů se zjištěnou aktivitou na 100 obyvatel	↘	Podpora podnikání – souvislost s předchozím ukazatelem
Podíl nezaměstnaných	↘	Všeobecný trend, může ale dojít ke změně
Počet nehod s následkem na zdraví osob	↘	Obchvat I/27 – předpokládaný kladný dopad na město Plasy a obce



2.3 Aktualizace SWOT analýzy

Bez barvy – zůstává Šedivá – již neplatí **Modrá - nové**

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<ul style="list-style-type: none">- Významné správní a vzdělávací centrum v rámci okresu Plzeň-sever- Existence areálu kláštera jako památky nadregionálního významu a dalších památek v jednotlivých částech města- Rekonstrukce části areálu kláštera pro potřeby NTM ve spolupráci s městem a NPÚ- Bohatá nabídka školských i mimoškolských vzdělávacích zařízení ve městě (MŠ, ZŠ, SŠ, DDM, ZUŠ, Univerzita 3. věku)- Zvyšující se úroveň technického vzdělávání na školách v Plasích- Tradiční kulturní a sportovní akce regionálního i nadregionálního významu- Atraktivní přírodní zázemí města s údolím Střely jako určující krajinnou osou	<ul style="list-style-type: none">- Zanedbaný vnější vzhled kláštera- Zanedbaná veřejná prostranství a stavby (Velká louka, Babinská u bývalé ČSPHM, obchodní dům, atd.)- Absence sálu pro větší kulturní a společenské akce- Chátrající a zastaralý objekt kina- Nedostatečná prezentace města, atraktivit i akcí- Negativní vlivy dopravy, zejména nákladní, na silnici I/27 (emise, hluk, bezpečnost)- Nedostatky v zásobování vodou v okrajových sídlech- Chybějící veřejné toalety ve městě- Strategické koncepce v řadě oblastí- Kapacita Základní školy- Projektové řízení – velké investiční akce, dlouhodobější záměry- Využití IT technologií, kvalita a aktuálnost www stránek
PRÍLEŽITOSTI	OHROŽENÍ
<ul style="list-style-type: none">- Posilování rezidenční a obslužné funkce města v sídlení struktuře s důrazem na vzdělání, kulturu, využití památek apod.- Využití klášterního areálu a nově vybudovaného Centra stavitelského dědictví jako badatelského a zážitkového centra- Posílení urbanistické osy podél Plzeňské ulice umístěním vybavenosti a vhodných komerčních aktivit- Koncentrace zdravotnických služeb do zařízení s možností parkování- Koncentrace sociálních služeb – spádové území- Zvyšování bezpečnosti silničního provozu pomocí vhodných úprav komunikací- Vybudování obchvatu silnice I/27- Vybudování nových stezek pro chodce a cyklisty ve městě i okolí- Řešení vodohospodářské infrastruktury zohledňující ekonomické možnosti města při investicích i při provozu- Uplatnění nových technologií - Smart City- Posílení koncepční a projektové přípravy města- Systémové změny v řídicích strukturách města (cestovní ruch, kultura, marketing, systémové zabezpečení zeleně, získávání dotací, koordinace se správci sítí, koordinace s dalšími subjekty na území města, zejména státními)- Zapojení obyvatel Plas a přidružených obcí	<ul style="list-style-type: none">- Oslabování funkce města jako centra osídlení (práce, vzdělání, další služby apod.)- Oslabování vztahu obyvatel k městu (ztráta zájmu o věci veřejné, projevy vandalismu apod.)- Nedostatek vlastních finančních prostředků pro rozvoj města, úvěrové zatížení města- Omezení nabídky vzdělávání (např. v souvislosti s reformou financování regionálního školství)- Vzrůstající nároky na kapacity sociálních služeb v regionu v závislosti na stárnutí obyvatel- Nedostatečná komunikace a spolupráce mezi vlastníky v areálu kláštera- Limity plynoucí z památkové ochrany- Dopad obchvatu I/27 na návštěvnost, podnikání, služby- Udržitelnost velkých investičních akcí – ekonomika provozu- Dopad dopravy na životní prostředí

**- Kvalita kulturního využití**

2.4 Program rozvoje města – navržené úpravy

Bez barvy – zůstává Šedivá – již neplatí **Modrá - nově**

1			Zlepšit stav veřejných prostranství a vybavenost vodohospodářskou infrastrukturou
	1.1		Zlepšit stav veřejných prostranství a ploch zeleně na úroveň odpovídající soudobým požadavkům
		1.1.1	Vytvoření nástrojů pro kvalitní a efektivní péči o veřejná prostranství a plochy zeleně
		1.1.2	Zapojení obyvatel do péče o veřejná prostranství a plochy zeleně a do plánování jejich rozvoje
		1.1.3	Realizace investic do veřejných ploch
		1.1.4	Systémové zabezpečení zeleně
	1.2		Zvýšit ekologickou stabilitu, estetické kvality a rekreační využitelnost krajiny ve městě
		1.2.2	Využití odkazu barokních úprav krajiny pro její zatraktivnění
		1.2.3	Realizace opatření v krajině v souladu s koncepčními dokumenty
		1.2.4	Voda v krajině – koncepce nakládání s vodou a vodními prvky v krajině, včetně revitalizace a údržby vodních ploch a místních vodních toků na celém území Plas, včetně přidružených obcí
	1.3		Odstranit urbanistické a architektonické závady snižující atraktivitu města
		1.3.1	Vytvoření a zavedení nástrojů pro zlepšení stavu území a objektů
		1.3.2	Revitalizace ploch a objektů v majetku města snižujících atraktivitu města
		1.3.3	Vytvoření nástrojů pro podporu investic v prostoru městské třídy Plzeňská
	1.4		Zajistit bezpečné a ekonomicky efektivní zásobování obyvatel vodou a odvádění a čištění odpadních vod
		1.4.1	Vytvoření nástrojů pro realizaci a provoz bezpečné a efektivní vodohospodářské infrastruktury
		1.4.2	Realizace vodohospodářské infrastruktury v souladu s územním plánem a VaK
2			Zlepšit podmínky pro aktivní život obyvatel města
	2.1		Posílit postavení města Plasy jako centra vzdělanosti na severním Plzeňsku
		2.1.1	Dokončení modernizace vzdělávacích zařízení
		2.1.2	Rozvoj tematického vzdělávání
		2.1.3	Rozvoj badatelských aktivit
	2.2		Posílit infrastrukturu pro sociální a zdravotní služby
		2.2.1	Zlepšení dostupnosti zdravotnické péče ve městě
		2.2.2	Modernizace infrastruktury pro sociální služby
		2.2.3	Posílit sociální a zdravotní služby – spádové území PS



		2.2.4	Prověřit možnost zlepšení dopravní obslužnosti v souvislost se zdravotními a sociálními službami ve městě (dopravní dostupnost lékařského domu – bezbariérové spoje, senior taxi,...)“
	2.3		Rozšířit možnosti trávení volného času ve městě
		2.3.1	Posílení kulturního zázemí města i jeho částí
		2.3.2	Posílení a zkvalitnění sportovního zázemí
		2.3.3	Rozvoj vybavenosti pro volnočasové aktivity
	2.4		Zvýšit zapojení občanů do života města
		2.4.1	Podpora spolkové činnosti ve městě i v přidružených obcích
		2.4.2	Posílení komunikace města s občany
		2.4.3	Zapojení obyvatel do života města
	2.5		Zvýšit bezpečnost obyvatel
		2.5.1	Omezení následků požárů a dalších rizik
		2.5.2	Zlepšení spolupráce města s Policií ČR
		2.5.3	Doplnění technické infrastruktury pro zvýšení bezpečnosti
3			Rozšířit a zkvalitnit nabídku pro cestovní ruch ve městě i okolí
	3.1		Zlepšit stav a využití památek ve městě a okolí
		3.1.1	Dokončení revitalizace celého areálu kláštera Plasy
		3.1.2	Využití aktivit CSD pro rozvoj cestovního ruchu
		3.1.3	Revitalizace dalších památek ve městě a okolí
	3.2		Rozšířit a zkvalitnit veřejnou infrastrukturu pro cestovní ruch
		3.2.1	Informační centrum
		3.2.2	Infrastruktura pro návštěvníky a turisty
		3.2.3	Informační a navigační systém pro návštěvníky a turisty
	3.3		Posílit destinační management
		3.3.1	Řízení cestovního ruchu
		3.3.2	Rozvoj marketingové činnosti a propagace
		3.3.3	Rozvoj vztahů s městy a obcemi v cestovním ruchu
		3.3.4	Koordinace všech aktérů v oblasti cestovního ruchu
	3.4		Zatraktivnit nabídku služeb pro návštěvníky města
		3.4.1	Využití významných akcí pro cestovní ruch
		3.4.2	Posílení stability a kvality místních služeb
		3.4.3	Rozšíření struktury služeb cestovního ruchu
		3.4.4	Využití kulturních zařízení pro cestovní ruch
4			Omezit negativní vlivy dopravy a zlepšit stav dopravní infrastruktury
	4.1		Vymístit z města tranzitní dopravu
		4.1.1	Spolupráce s ŘSD ČR na přípravě a realizaci obchvatu silnice I/27
	4.2		Zlepšit stav komunikací včetně parkovišť s důrazem na bezpečnost silničního provozu



		4.2.1	Spolupráce se SÚS Plzeňského kraje při úpravách silnic III. třídy
		4.2.2	Opravy, rekonstrukce a doplnění místních komunikací
		4.2.3	Zřízení nových parkovacích míst
	4.3		Zlepšit podmínky pro pohyb chodců a cyklistů
		4.3.1	Zvýšení bezpečnosti přecházení silnice I/27
		4.3.2	Opravy a doplnění chodníků podél komunikací
		4.3.3	Vybudování nových propojení pro chodce a cyklisty
	4.4		Zlepšit obsluhu veřejnou dopravou
		4.4.1	Zvýšení počtu spojů z Plas do Babiny, Nebřezin a Lomničky
		4.4.2	Úprava autobusových zastávek
5			IT oblast, projekty, procesy, SMART prvky
	5.1		Příprava na zavádění prvků SMART technologií
		5.1.1	Elektromobilita (elektrokola, elektroauta...)
		5.1.2	Úspory – VO, elektřina, plyn....
		5.1.3	System parkování – zpoplatnění pro návštěvníky,.....
		5.1.4	Bezpečnost – ochrana nových investic
		5.1.5	Zavádění SMART technologií ve zdravotní a sociální oblasti
	5.2		Procesní a projektové řízení
		5.2.1	Zavedení projektového a finančního řízení - velké investice (Lékařský dům, dostavba ZŠ....)
		5.2.2	Zavedení projektového a finančního řízení - celkový pohled (například na areál Velká louka,...) - tak, jak je koncipována navržená struktura Akčního plánu
		5.2.3	Procesní řízení v rámci MěÚ
	5.3		Rozvoj IT technologií
		5.3.1	Vyšší využití všech možností stávajících aplikací
		5.3.2	Koncepce komunikace mezi občany a radnicí, uživatelské účty občanů
		5.3.3	www stránky - přepracování a aktualizace, další kanály, dostupnost strategických materiálů, passportů...



3 Aktualizace akčního plánu

Oblast	Vazba na strategický plán	AP 2019	AP 2020
Areál kláštera	1.1.1 - Koncepční řešení úprav veřejných prostranství v okolí kláštera a Metternichovské hrobky	X	
	3.1.1 - Rekonstrukce - kostel sv. Václava a Metternichova hrobka	X	
Školství	XXX2.1.1 - Projektová příprava dostavby ZŠ	X	
	XXX2.1.1 - Realizace dostavby ZŠ		X
	2.1.2 - Rozvoj tematického vzdělávání (technické vzdělávání..)	X	X
	Koordinace vzdělávacích institucí v rámci území města Plasy (MŠ, ZŠ, SŠ, DDM, ZUŠ...)	X	X
Velká Louka	1.3.2 - Urbanistická a architektonická koncepce revitalizace areálu Velká louka	X	
	2.3.3 - Zpracování studie využití prostoru Velké louky	X	
	1.1.2 - Zapojení obyvatel do péče o veřejná prostranství a plochy zeleně a do plánování jejich rozvoje	X	X
	2.3.3 - Rekonstrukce zázemí - Velká louka	X	X
	2.3.2 - Vybudování in-line dráhy v prostoru Velké louky	X	
	4.3.3 - Zokruhování stezky na Velké louce (podél Lomanské strouhy)	X	X
	Koupaliště – řešit údržbu/čistotu vody	X	X
Městská třída - Plzeňská	1.3.3 - Územní studie na optimální řešení dostavby městské třídy vč. navazujících ploch	X	
	4.2.3 - Úprava a rozšíření parkoviště za poštou		X
Infrastruktura	XXX - Projektová příprava - pitná voda	X	X
	XXX - Projektová příprava - kanalizace	X	X
	XXX - Projektová příprava - VO	X	X
	XXX - Projektová příprava - celková rekonstrukce ulic	X	X
	XXX - Projektová příprava rekonstrukce MK	X	X
Přidružené obce	2.4.3 - Komunikace s osadními výbory - řešení místních problémů, investice	X	X
	1.4.2 - Vybudování vodovodu v části obce Žebnice, Babina		X
Turistika	2.3.3 - Studie pěších okružních vycházkových tras ve městě a okolí		X
	3.2.2 - Studie sítě lokálních cyklotras - cyklogenerel		X
	3.2.2 - Studie tematických naučných stezek ve městě a okolí		X
Zdravotnictví	Vybudování Lékařského domu	X	
Městský mobiliář	1.1.1 - Pasport a generel městského mobiliáře	X	
	2.3.3 - Doplnění laviček ve městě	X	X



Zeleň	1.1.1 - Projektová dokumentace obnovy prostranství a alejí	X	
	1.2.3 - Úprava alejí a stromořadí v krajině	X	X
	Koncepce nakládání s vodou a vodními prvky v krajině	X	
Parkování	Systém parkování - studie	X	
	Parkování u areálu ZŠ/MŠ	X	X
	Projekt návaznosti na ul. K Cihelně	X	
	Projekt u bytovek	X	
Informační centrum	3.3.1 - Strategická koncepce rozvoje cestovního ruchu v Plasích	X	
	3.3.1 - Vytvoření řídicí struktury cestovního ruchu	X	
	3.3.2 - Marketingový plán města Plasy	X	
	3.3.2 - Rozvoj marketingové činnosti a propagace	X	X
	2.4.2 - Inovace webu města	X	
	3.2.3 - Jednotný informační a navigační systém ve městě		X
	2.4.1 - Zlepšení systému spolupráce IC, spolků, zájmových organizací a škol	X	
Kulturní akce	Provoz multifunkčního zařízení a koordinace s ostatními aktéry	X	X
Interní strategie	XXX - IT Strategie, IT rozvoj, SMART řešení	X	X
	2.4.1 - Aktivní zapojování dětí a mládeže v oblasti školství, sportu, kultury a dalších volnočasových aktivit	X	X
	2.4.1 - Podpora činnosti zájmových organizací a spolků	X	X
	2.4.2 - Úprava vydávání městského zpravodaje (cena, periodicita, obsah)	X	

4 Závěrečné shrnutí

Závěrem jsou shrnuty nejdůležitější postřehy z provedené aktualizace:

- Finanční situace města - bude se dělat jen to, na co budou finanční prostředky
- Rok 2019 – těžiště v přípravě koncepcí a projektů, hlavní investiční akce Lékařský dům
- Rok 2020 – podle vývoje příjmů a dotačních možností, hlavní investiční akce dostavba ZŠ
- Důraz na koncepcce, strukturální zajištění aktivit, ...
- Posílení koncepční a projektové přípravy města
- Změny v řídicích strukturách města:
 - řídicí struktura ve oblasti cestovního ruchu a marketingu
 - provozně zajistit nedostatečné systémové zabezpečení zeleně
 - posílit roli pracoviště zaměřeného na získávání dotací
 - zajištění rozvojových aktivit
 - rozvíjet všechny koordinační aktivity ze strany města vzhledem k PK - priority dalších (správních, státní) subjektů na území města
- Projektový přístup k realizaci Akčního plánu – (odpovědná osoba, projektový manager, „táta“)

Další aktualizace Programu a Akčního plánu:

- Varianta 1. - jednorázově v roce 2021
- Varianta 2 – průběžně – na základě definovaného procesu aktualizace – resp. Schvalování jednotlivých projektů v rámci Programu